

Jmr

EL ENTRENAMIENTO PARA EL BATALLÓN BRASILEÑO DESPLEGADO EN LA MINUSTAH: LA CONSOLIDACIÓN DE UN MODELO¹

Coronel José Ricardo VENDRAMIN Nunes²

EL INICIO

Al final del año de 2003 e inicio de 2004, a partir de la decisión brasileña de participar de la nueva misión de las Naciones Unidas en Haití, y, en particular, del acuerdo con el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz (DPKO), en que el país se encargaría del liderazgo militar de la operación de paz, el entrenamiento de contingentes para este tipo de misión tenía como referencia los procedimientos llevados a cabo para el despliegue de los contingentes en Angola en la década de 1990.

En todo el histórico de la participación brasileña en operaciones de paz de la ONU, Brasil no había aún enfrentado el desafío propuesto por la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití (MINUSTAH³), que sería prepararse adecuadamente para actuar en una operación de paz bajo los dictámenes de un mandato bajo el Capítulo VII de la Carta de la ONU. Especialmente, en el inicio de los años de 2000, las resoluciones del Consejo de Seguridad, que otorgaban mandatos bajo el Capítulo VII, ya estaban sufriendo cambios sustanciales derivados del consenso entorno de la necesidad de protección de civiles y de la adopción de una postura robusta por el componente militar de la misión⁴.

El Mandato de la MINUSTAH, claramente definido como Capítulo VII, no huyó a esa visión, concediendo al Componente Militar, detenedor del monopolio del uso de la fuerza en el terreno, el uso de la fuerza en autodefensa y en defensa del mandato, lo que facultaba el empleo de medios, técnicas y tácticas ofensivas para la implementación de los objetivos de la misión.

¹ Traducción inversa hecha por la Capitán del Ejército Brasileño Christiane Alves de Lima.

² Director del Centro Conjunto para Operaciones de Paz de Brasil.

³ La MINUSTAH fue establecida como misión de paz bajo el Capítulo VII de la Carta de las Naciones Unidas, por el Consejo de Seguridad por medio de la Resolución 1542, de 30 de Abril de 2004.

⁴ El Consejo de Seguridad se posicionó claramente a través de la Resolución 1296, del año de 2000, en el sentido de enfatizar la relevancia de la protección de civiles como elemento central de mandatos de misiones multidimensionais.

La dicotomía existente a la época, entre como había sido la preparación y el entrenamiento para la Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Angola (UNAVEM), una misión de paz bajo el Capítulo VI, con limitadas posibilidades de uso de la fuerza, y las exigencias operacionales en función del Mandato y de las tareas esperadas por el contingente militar en la MINUSTAH era significativa. Se añade a eso el hecho de que la MINUSTAH aún estaba empezando, con las dificultades naturales del establecimiento y funcionamiento de nuevas estructuras de mando y control, logística, administración, política, asuntos civiles y derechos humanos, solo para resaltar algunas de ellas en un país que recibía su quinta misión de la ONU en los últimos diez años (entre 1994 y 2001, hubo otras cuatro intervenciones que no lograron éxito). Los conceptos actuales de misión integrada y multidimensional solamente serían otorgados, por consenso, y registrados por el DPKO años más tarde⁵.

EL DESPLIEGUE EN 2004

Los análisis hechos en el DPKO, recibidos por el Secretario General⁶ y sometidos al Consejo de Seguridad⁷, orientadas a la MINUSTAH señalaban la presencia de adversarios o grupos que probablemente opodrían resistencia armada a las tropas militares en dos vertientes: de naturaleza política, partidarios del ex presidente; y de naturaleza criminosa, compuesta de bandos armados que dominaban grandes porciones urbanas de la capital Puerto Príncipe y de otros núcleos de población del país.

La Brigada Brasileña, organizada y bien entrenada, pero con una postura más centrada en el uso de la fuerza como autodefensa, tan pronto desplegada, encontró con duros desafíos que la han puesto frente a frente con la necesidad de desplegar a la fuerza, hasta la fuerza letal, para implementar la tarea de estabilización establecida en el mandato de la misión. Enfrentamientos con grupos armados se hicieron frecuentes.

Una rápida e intensa adaptación a aquella realidad fue hecha por los contingentes brasileños iniciales con vigor, pero no sin dificultades. Las informaciones

⁵ Después de años de discusiones y deliberaciones sobre el nuevo formato que las misiones complejas deberían tener y el proceso de planificación, el primer documento respaldado por el Secretario General de la ONU es del 13 de junio de 2006 y se nombró de Proceso de Planificación para Misiones Integradas.

⁶ Informe del Secretario General sobre Haití del 16 de febrero de 2004 que aborda sobre los "grupos armados organizados con base en comunidades y bandos", y "paramilitares y milicia" como amenazas a la seguridad y estabilidad.

⁷ Comunicado del Presidente del Consejo de Seguridad del 26 de febrero de 2004: "La Cuestión Relativa a Haití".

recibidas de los batallones brasileños, relatando operaciones urbanas complejas, patrullaje robusto e intensivo, dominio territorial, acciones de búsqueda y acordonamiento y muchas otras, proporcionaron el entrenamiento que pudo encontrar lugar fértil y prosperar en la creación del Centro de Instrucción de Operaciones de Paz (CIOPaz)⁸, en 2005, predecesor del Centro Conjunto para Operaciones de Paz de Brasil (CCOPAB, creado en 2010)⁹. El surgimiento del CIOPaz fue casi una consecuencia imperativa para el exhaustivo y correcto adiestramiento de las tropas con objeto de la conducción de enfrentamientos urbanos diurnos y nocturnos, en interacción constante con la población y con actores de dentro y de fuera de la MINUSTAH.

ENTRENAMIENTO ESPECÍFICO

De esa manera, se ajustó el entrenamiento en el CIOPaz y los obstáculos presentados por una lectura y entendimiento iniciales de un ambiente operacional, que exigían mejor calidad en la preparación, fueron adaptados. Cursos específicos fueron especialmente concebidos para proporcionar a líderes junior, como sargentos y tenientes, pero también a Comandantes de Compañía, Oficiales de Plana Mayor y Comandantes de Batallón, las condiciones necesarias para entender las tareas del mandato, tomar e implementar decisiones, enfrentar riesgos y alcanzar los objetivos planificados.

Sólido entrenamiento práctico en las reglas de enfrentamiento de la MINUSTAH fue pensado y desarrollado, con la progresividad, la gradación y la duración necesarias para que soldados y comandantes pudieran hacer uso del armamento y aprovechar el terreno competentemente. Se dio énfasis en aquella fase de la misión para módulos de tiro, combate urbano y liderazgo.

Ya en los años de 2006 y 2007, el desarrollo de ideas nuevas para enfrentar los desafíos en el área de responsabilidad del Batallón Brasileño (BRABAT) venía fructificando. La adopción de un modelo de pacificación urbana basado en puntos

⁸ Se creó al CIOPaz por intermedio de la Normativa del Comandante del Ejército Nr 090, del 23 de febrero de 2005.

⁹ El 15 de junio de 2010, la Normativa n° 952-MD, de misma fecha, designa el Centro de Instrucción de Operaciones de Paz (CIOPaz), del Ejército Brasileño para la preparación de militares y civiles brasileños y de naciones amigas que serán enviados en misiones de paz y altera su nombre para Centro Conjunto para Operaciones de Paz de Brasil (CCOPAB).

fuerzas¹⁰, expansión de perímetros de seguridad y patrullaje intensivo para la negación del territorio a grupos armados funcionó muy bien. Una variedad enorme de acciones complementares llevadas a cabo por el BRABAT, incluyendo contacto, enlace, información pública, resolución de conflictos, entre otras, en varios niveles y junto a diferentes actores, como representantes de la sociedad civil, líderes locales, personal de agencias de la ONU y de organizaciones no gubernamentales (NOGs), posibilitó que las acciones de pacificación recibieran la adhesión de la población.

De la misma manera, diversas lecciones aprendidas se transformaron en parámetros que justificaron procedimientos y técnicas a efecto de relaciones públicas, operaciones, inteligencia, logística, coordinación civil-militar, asesoría jurídica y de otros campos. Toda una doctrina de pacificación urbana fue paulatina y exitosamente ajustada y desarrollada en función de la realidad existente en Haití. Estas lecciones resultaron en nuevos ajustes en el entrenamiento de contingentes.

Cuando las operaciones militares de desarticulación de grupos armados urbanos empezaron a cambiar a acciones tipo policía¹¹, a lo largo del año de 2008, el CIOPaz normatizó el entrenamiento adecuado. Las modificaciones operacionales introducidas en el cotidiano del Batallón en Haití recibieron el tratamiento pertinente en el Centro de Entrenamiento, que, a través de acompañamiento de las acciones en Haití y, según orientaciones y documentación de la MINUSTAH, produjo las inserciones necesarias en el entrenamiento, en asuntos como detención temporaria de individuos, mandatos de prisión, presencia policial ostensiva, control de disturbios y otros más.

EL TERREMOTO COMO MARCO

Todo este proceso avanzó de modo satisfactorio y con reflejos muy positivos en el terreno. Alrededor del año de 2009, la MINUSTAH ya era percibida internacionalmente como una de las raras misiones de la ONU bajo el Capítulo VII con éxito y en posible proceso de transición de tareas para el Gobierno Haitiano, en un

¹⁰ Según el propio General Heleno, el primer Comandante de la Fuerza, en entrevista a BBC el 19 de octubre de 2004, una de sus decisiones fundamentales fue la determinación para la ocupación de puntos fuertes: "Con el aumento de la inestabilidad, las tropas de la ONU empezaron a realizar la patrulla en forma más intensa con helicópteros en la capital Puerto Príncipe y buscaron ocupar puntos estratégicos, aunque con un número menor de lo necesario".

¹¹ Informe del Secretario General sobre Haití, del 27 de agosto de 2008, describe las modificaciones en la situación de seguridad relacionadas con operaciones de control y mantenimiento del orden.

futuro no muy distante¹². A la época, el DPKO solía considerar la Misión como una de las más exitosas y hábiles para resolver problemas y avanzar a un proceso político bajo la protección proporcionada por un ambiente estable y seguro. El terremoto destructor de enero de 2010¹³ cobró un precio inconmensurable en vidas y estructuras, apagando años de avance de la Misión y del país. El Consejo de Seguridad actuó con celeridad para aprobar resoluciones a fin de ajustar la MINUSTAH a la nueva y terrible realidad¹⁴.

No cabe en este artículo relacionar las acciones brillantemente realizadas por el Componente Militar de la Misión, en particular, de los liderazgos de niveles diversos, en coordinar la ayuda humanitaria de urgencia y los apoyos externos a la MINUSTAH recibidos, y, simultáneamente, mantener la estabilidad y la seguridad en Puerto Príncipe y en las demás localidades. Brasil rápidamente envió un segundo batallón de infantería y aumentó mucho su esfuerzo de apoyo en términos logísticos, de ayuda humanitaria y político.

Sin embargo, es verdad que el terremoto también ocasionó un cambio significativo en el entrenamiento, que pasó a abordar enfáticamente técnicas y tácticas para realizar sepelios, proteger a desplazados y refugiados, proveer y efectuar la seguridad de puntos de distribución de alimentos y agua y muchas otras actividades de coordinación esenciales para el regreso de Haití a una normalidad mínima y, particularmente, en la castigada región de la capital haitiana.

En el post terremoto, el junio de 2010, el CCOPAB fue creado, como mencionado anteriormente, como un centro conjunto, una evolución del entonces CIOPaz, permaneciendo como una Unidad del Ejército, conformada de militares de las tres Fuerzas Armadas y vinculada al Ministerio de Defensa, para planificar y ejecutar el entrenamiento de individuos y tropas a desplegarse en operaciones de paz de la ONU y de desminado humanitario.

En este momento, un sistema de evaluación de entrenamiento y desempeño ágil, que incluye visitas al terreno, entrevistas electrónicas y personales, evaluación de

¹² Informe del Secretario General sobre Haití, del 01 de septiembre de 2009, aclara que: "Después de cinco años del proceso de estabilización, existe razones concretas para creer que Haití está saliendo de un pasado de conflicto hacia a un futuro más brillante de desarrollo pacífico".

¹³ Informe del Secretario General sobre la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití del 22 febrero de 2010 e Informe de las Naciones Unidas en Haití 2010: Situación, Retos y Visión General.

¹⁴ Después del terremoto el 12 de enero de 2010, el Consejo de Seguridad expidió las Resoluciones 1908 y 1927, incrementando los niveles generales de efectivos de la MINUSTAH a fin de capacitar la misión para conducir la situación e iniciar la fase de reconstrucción.

cursos, orales y escritas y análisis frecuentes de informes ya habían sido implementado. Es en este sistema que el CCOPAB hasta hoy se basa fuertemente en los ajustes de rumbo que se hagan necesarios al entrenamiento, de modo que la institución esté siempre actualizada en relación al cotidiano de las misiones.

LA ERA POST TERREMOTO Y EL MODELO ACTUAL DE ENTRENAMIENTO

Debido al empeño e involucramiento de Brasil en la solución de la crisis que se originó del desastre natural, la era post terremoto proporcionó la madurez de una posición estratégica favorable en el contexto de las misiones de paz de la ONU y fortaleció la consolidación de un modelo de preparación y entrenamiento. Merece aún destacar, quizás como un reflejo del prestigio y de la confianza internacionales, que Brasil hasta el momento presente es el único país a tener la experiencia del mantenimiento de la posición clave y altamente deseada de Comandante de la Fuerza, de modo permanente, en más de diez años, en una misión de paz de la ONU.

Una decisión de cuño estratégico, por parte del Comando del Ejército, que trajo innegables ganancias para la Fuerza Terrestre, particularmente, la adopción de un sistema de rotación entre los Comandos Militares para la designación de las Brigadas que coordinan la preparación y la conformación de los Batallones de Infantería a desplegarse en la MINUSTAH. Esta sistemática permitió que militares de todas las regiones geográficas del país fueran contemplados con la oportunidad de participar de una operación de paz que ha traído dinamismo y destacado grado de realidad al entrenamiento, favoreciendo la modernización de equipamientos y la incorporación de técnicas, tácticas y procedimientos operacionales y logísticos.

La Armada de Brasil, a su vez, también adoptó y adopta procesos semejantes con el Cuerpo de Fusileros Navales, cuya Fuerza de Fusileros de la Escuadra designa sus Batallones por rotación para que generen un elemento de maniobra que forma parte del BRABAT, el Agrupamiento Operativo de Fusileros Navales. La Fuerza Aérea contribuyó de la misma forma con un Pelotón de Infantería de Aeronáutica para la formación del Batallón, utilizando criterios semejantes. Sucedidos más de diez años, un efectivo superior a 22 mil militares, hombres y mujeres, de todas las Fuerzas pudo



adquirir experiencia en una misión de carácter real con beneficios individuales e institucionales evidentes.

Es interesante observar que, entre los muchos países contribuyentes con tropas para operaciones de paz de la ONU, Brasil es uno de los que más recursos emplea en entrenamiento. Este hecho fue reconocido por los propios sectores que administran esas operaciones, el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz (DPKO) y el Departamento de Apoyo a las Misiones de Campo (DFS), durante la visita de evaluación de la metodología y costos de entrenamiento y preparación en febrero de 2014 en Brasilia.

Los recursos humanos y materiales entregados por el Ministerio de Defensa y las Fuerzas Armadas sirven para o propósito de ortogar al CCOPAB condiciones excelentes para la planificación y la ejecución del entrenamiento.

De las muchas necesidades de entrenamiento para una misión de paz de la cualidad de la MINUSTAH, una de las más relevantes es la necesidad de dotar al militar, individualmente, y los equipos, colectivamente, de efectiva capacidad de empleo operacional en el tiro, cuya precisión y control de ejecución son enormes en un ambiente urbano en que la distinción entre grupos armados hostiles y civiles de la población es extremadamente difícil¹⁵. El adiestramiento con la simulación de la realidad, muchas veces, casi la imitación de la realidad, experimentada en el entorno urbano de las ciudades haitianas, es imperativo para que las patrullas aprendan a moverse y actuar con seguridad y eficacia en las calles de Puerto Príncipe.

De un punto de vista conceptual¹⁶, la ONU requiere de los países contribuyentes con tropa¹⁷ que solamente inicien el entrenamiento de los temas relativos a operaciones de paz tras la confirmación de que todos los militares ya alcanzaron la destreza individual y colectiva en el entrenamiento para el combate convencional. De dicha manera, una fase ONU a cargo del CCOPAB (fase "azul") obligatoriamente seguirá una fase de entrenamiento convencional ("fase verde"), previamente concluida por las organizaciones que conforman al BRABAT.

¹⁵ Concepto Operacional de Protección de Civiles del Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz de la ONU, de marzo de 2010.

¹⁶ Política del DPKO para Apoyo de Entrenamiento de Pre despliegue Militar y Policial para Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas del 01 de octubre de 2009.

¹⁷ Política del DPKO de Entrenamiento para todo el Personal de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas del 01 de mayo de 2010.



A la fase "azul" del entrenamiento¹⁸, se debe considerar que las necesidades de entrenamiento presentadas por la complejidad de la misión y las exigencias de currículo de la ONU, las dimensiones continentales brasileñas y la sistemática de rotación de tropas de cada región condicionan al CCOPAB a ejecutar un plan que mezcla el entrenamiento de instructores con el envío de equipos móviles de entrenamiento.

En el actual modelo¹⁹, el Comandante del Batallón, su Estado Mayor conjunto, los Jefes de Compañía y los Jefes de Sección (personal de la Armada, del Ejército y de la Fuerza Aérea) reciben entrenamiento genérico relativo a la ONU y específico relativo a la MINUSTAH en el CCOPAB, para que regresen inmediatamente a polos de instrucción donde, en la condición de instructores capacitados, multipliquen el conocimiento y adiestren a sus subordinados. El entrenamiento en el CCOPAB incluye trabajos en grupo, ejercicios de tiro, simulaciones, ejercicios de puesto de mando y de liderazgo y otras modalidades con cuño práctico.

El CCOPAB realiza aún una serie de cursos especializados para el Estado Mayor de la Unidad en la búsqueda de la cualificación de funciones claves para el desempeño del BRABAT en Haití, como Logística y Reembolso, Coordinación Civil-Militar y Traductores e Intérpretes. Después de capacitados, estos oficiales también imparten clases con contenido específico de la función y de la misión a sus auxiliares.

El modelo incluye, en fases siguientes, el entrenamiento en polos de instrucción que corresponden a los locales donde están las fracciones que conforman al BRABAT, hasta que, en las últimas cuatro semanas, ocurre la concentración de todo el efectivo y el CCOPAB evalúa al Batallón a partir de ejercicios en el terreno en la región del país donde se organizó a la Unidad. El BRABAT 20, actualmente operando en Haití, por ejemplo, fue adiestrado en Marabá, Pará, mientras que el adiestramiento y evaluación del BRABAT 21, batallón sustituto, será en Santa María, Río Grande del Sur.

Otro aspecto que merece atención es que el modelo de entrenamiento, flexible por un lado, por las posibilidades de rápida adaptación a las modificaciones en la misión o en ambiente operacional de Haití, y sistemático, por otro, a medida que trabaja distintas asistencias de instrucción de modo progresivo, fue establecido para contemplar al Ejército, el Cuerpo de Fusileros Navales de la Armada de Brasil y elementos de

¹⁸ Manual del Batallón de Infantería de la ONU, Capítulo 10: Entrenamiento de agosto de 2012.

¹⁹ Programa Académico del CCOPAB de febrero de 2014.



Infantería de la Fuerza Aérea, que generan el personal y equipo para el Batallón. Todo el período de instrucción, visualizado para 17 semanas ideales, está representado en un programa de entrenamiento que reúne objetivos, asistencias, estándares de desempeño a alcanzarse y condiciones de ejecución de la instrucción.

EL ENTRENAMIENTO DESPUÉS DE 2016, RECONFIGURACIÓN DE LA MINUSTAH

La reconfiguración de la MINUSTAH, en el sentido de transición para otro modelo operacional, ha sido estudiada hace algún tiempo. Una misión técnica de evaluación fue enviada por el DPKO a Haití en junio del corriente año²⁰ para presentar opciones para el cierre de la misión o su reconfiguración, y una transición de sus responsabilidades en un futuro próximo al Gobierno de Haití. La misión técnica analizó la situación existente, escuchó y recibió recomendaciones de la MINUSTAH y evaluó en el terreno la ejecutabilidad de implementación de cada alternativa. El Consejo de Seguridad decidirá en octubre próximo sobre un nuevo mandato y cómo será la misión en los próximos años.

A efectos de entrenamiento, la extinción o reconfiguración de la misión tendrá impacto en el contexto actual de la preparación.

Caso se adopte la opción de extinción de la misión y que no ocurra la participación de Brasil por medio de un Batallón en otra misión de paz, habrá lógicamente modificaciones significativas en el contenido y en el modelo. En esta situación, sin despliegue inmediato, pero con despliegue potencial, el compromiso brasileño con la ONU²¹ de mantenimiento de un batallón de infantería (entre otros elementos) en sistema de espera ("*stand by*") puede señalar el entrenamiento de núcleos de mando de Unidad en diferentes Comandos Militares de Área por equipos móviles del CCOPAB. Ello permitiría el mantenimiento de una capacidad de movilización suficiente en cada región.

²⁰ Informe del Secretario General sobre la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití del 29 de agosto de 2014.

²¹ UNSAS (United Nations Stand By Arrangement Systems). Sistema por el cual un Estado Miembro se compromete a mantener un cierto nivel de prontitud y contribución para operaciones de mantenimiento de la paz de la ONU. Disponible en <https://cc.unlb.org/UNSAS%20Documents/Forms/AllItems.aspx>

Con los mismos condicionantes y la misma situación de no participación en nueva misión de paz después de Haití, una otra posibilidad sería la designación de organización (ciones) militar (es) orientada (s) para operaciones de mantenimiento de la paz de la ONU, sistemática adoptada por el Ejército por algunos años en período anterior a Haití. En este caso, el CCOPAB podría hacer con que se cumpla lo previsto en un programa de entrenamiento para un Batallón Brasileño de Fuerza de Paz en toda su extensión.

Caso la hipótesis se compruebe, considerada por muchos como la más probable, es decir, la reconfiguración de la MINUSTAH, con la presencia de un componente militar reducido (aún con un batallón brasileño) en los años de 2015 y 2016, hasta que ocurra su cierre o modificación para una misión política especial, el CCOPAB podrá mantener el modelo actual de entrenamiento, con posibles cambios en virtud de ajustes en el mandato, en las tareas o en el ambiente operacional.

Aún en el campo hipotético de cooperación futura en entrenamiento, si requerido y autorizado, el CCOPAB podrá enviar equipos móviles de entrenamiento para apoyar países que permanezcan desplegados o vengán a constituirse en nuevos contribuyentes con la misión, cualquier que sea su nueva naturaleza.

OBSERVACIONES FINALES

Brasil se involucró decisivamente en Haití. Desde el principio, el país no se limitó solamente a hacer la mayor contribución militar y asumir las responsabilidades de liderazgo del Componente Militar. Brasil propuso proyectos de desarrollo, lideró esfuerzos políticos, enfatizó el apelo por donaciones humanitarias, realizó gestiones diplomáticas junto a ONU y actuó duramente en la condición o no de miembro del Consejo de Seguridad. La reputación brasileña de país solidario y comprometido con la paz internacional fue reforzada con justicia en los más de diez años de la MINUSTAH.

El entrenamiento pre despliegue evolucionó concomitantemente con el surgimiento de nuevos retos, el monitoreo de la situación en el terreno y las soluciones tácticas adoptadas en el momento. El DPKO considera como referencia positiva.

El entendimiento de la importancia del entrenamiento para el desempeño se reflejó en el apoyo de todo el orden de los escalones superiores al CCOPAB. Este apoyo fue vital para que el entrenamiento alcanzara niveles elevados. La confirmación de



calidad de la metodología utilizada y del contenido dado en CCOPAB llegó por intermedio de la certificación de entrenamiento realizada por el DPKO²², del entrenamiento de contingentes en 2009, y del entrenamiento de observadores militares y oficiales de enlace en 2013. El octubre de este año, un nuevo equipo del DPKO regresará al CCOPAB para evaluar el curso de Oficiales de Plana Mayor para Misiones de Paz.

Como mensaje final, es importante resaltar que el CCOPAB seguirá atento a las necesidades de entrenamiento de los contingentes brasileños, sabiendo adaptarse a las circunstancias del momento, pero con la visión de permanente vigilancia en el mantenimiento del buen nivel de instrucción de individuos y adiestramiento de tropa, con la expectativa de nueva participación brasileña en otras operaciones de mantenimiento de la paz de la ONU.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BRASIL. Comando del Ejército. Ordenanza n° 090, de 23 de febrero de 2005, de creación del CIOPaz.

_____. Ministerio de Defensa. Ordenanza n° 952-MD, de 15 de junio de 2010, de creación del CCOPAB.

CCOPAB. Programa Académico del CCOPAB 2014. Febrero, 2014. Disponible en: <<http://www.ccopab.eb.mil.br/index.php/pt>>.

UNITED NATIONS. Report of the Secretary-General on the United Nations Stabilization Mission in Haití. Febrero 2004. Disponible en: <<http://www.un.org/en/peacekeeping/missions/minustah/reports.shtml>>. Acceso en: 09 sep. 2014.

_____. Report of the Secretary-General on the United Nations Stabilization Mission in Haití. Agosto 2008. Disponible en: <<http://www.un.org/en/peacekeeping/missions/minustah/reports.shtml>>. Acceso en: 09 sep. 2014.

_____. Report of the Secretary-General on the United Nations Stabilization Mission in Haití. Septiembre 2009. Disponible en:

²² Reconocimiento de Entrenamiento por el DPKO (ITS Standing Operating Procedure on Training Recognition) del 01 de octubre de 2009
<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org/PBPS/Pages/Public/Home.aspx>

<<http://www.un.org/en/peacekeeping/missions/minustah/reports.shtml>>. Acceso en: 09 sep. 2014.

_____. **Report of the Secretary-General on the United Nations Stabilization Mission in Haiti.** Febrero 2010. Disponible en: <<http://www.un.org/en/peacekeeping/missions/minustah/reports.shtml>>. Acceso en: 10 sep. 2014.

_____. **Report of the Secretary-General on the United Nations Stabilization Mission in Haiti.** Agosto 2014. Disponible en: <<http://www.un.org/en/peacekeeping/missions/minustah/reports.shtml>>. Acceso en: 15 ene. 2014.

UNITED NATIONS DEPARTMENT OF PEACEKEEPING OPERATIONS. **United Nations Infantry Battalion Manual.** Nova York, agosto, 2012. Disponible en: <<http://www.un.org/en/peacekeeping/documents>>. Acceso en: 06 sep. 2014.

UNITED NATIONS SECURITY COUNCIL. **UN General Assembly Resolution 49/37: Comprehensive review of the whole question of peacekeeping operations in all their aspects,** 1995. Disponible en: <<http://www.securitycouncilreport.org/>>. Acceso en: 06 sep. 2014.

_____. **UN Security Council Resolution 1296, Protection of Civilians,** 2000. Disponible en: <<http://www.un.org/en/sc/documents/resolutions/>>. Acceso en: 06 sep. 2014.

_____. **UN Security Council Resolution 1674, Protection of Civilians in Armed Conflict,** 2006. Disponible en: <<http://www.un.org/en/sc/documents/resolutions/>>. Acceso en: 15 ene. 2014.

_____. **UN Security Council Resolution 1894, Protection of Civilians in Armed Conflict,** 2009. Disponible en: <<http://www.un.org/en/sc/documents/resolutions/>>. Acceso en: 06 sep. 2014.

_____. **Statement by the President of the Security Council: The question concerning Haiti".** Disponible en: <<http://www.securitycouncilreport.org/atf/cf/%7B65BF9B-6D27-4E9C-8CD3-CF6E4FF96FE9%7D/Haiti%20SPRST20044.pdf>>. Acceso en: 07 sep. 2014.

_____. **Security Council Resolution 1542,** April 2004. Disponible en: <<http://www.un.org/en/sc/documents/resolutions/>>. Acceso en: 07 sep. 2014.

_____. **Security Council Resolution 1908,** January 2010. Disponible en: <<http://www.un.org/en/sc/documents/resolutions/>>. Acceso en: 07 sep. 2014.

_____. **Security Council Resolution 1927,** June 2010. Disponible en: <<http://www.un.org/en/sc/documents/resolutions/>>. Acceso en: 07 sep. 2014.

_____. **Security Council Resolution 2086, United Nations Peacekeeping Operations**, 2013. Disponible en: <<http://www.un.org/en/sc/documents/resolutions/>>. Acceso en: 07 sep. 2014.

_____. **United Nations Stand-By Arrangements System (UNSAS)**. In: UN FORCE Link. Disponible en: <<https://cc.unlb.org/UNSAS%20Documents/Forms/AllItems.aspx>>. Acceso en: 21 sep. 2014.

_____. **Policy: Authority, Command and Control in United Nations Peacekeeping**, 2008. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 21 sep. 2014.

_____. **Policy on Integrated Assessment and Planning**, 2013. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 20 sep. 2014.

_____. **Guidelines: Mission Start-up Field Guide**, 2010. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 20 sep. 2014.

_____. **Note: Draft DPKO/DFS Concept Note on Robust peacekeeping**, 2010. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 21 sep. 2014.

_____. **Report of the Panel on United Nations Peace Operations (Brahimi Report)**, 2010. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 19 sep. 2014.

_____. **Booklet: Peacekeeping Operations, Principles and Guidelines (Capstone Doctrine)**, 2008. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 07 sep. 2014.

_____. **Report: A New Partnership Agenda: Charting a New Horizon for United Nations Peacekeeping**, 2009. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 06 sep. 2014.

_____. **Policy: Training for all United Nations Peacekeeping Personnel**, 2010. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 06 sep. 2014.

_____. **Policy: Support to Military and Police Pre-deployment Training for UN Peacekeeping Operations**, 2010. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 06 sep. 2014.

_____. **Note: DPKO/DFS Operational Concept on the Protection of Civilians in United Nations Peacekeeping Operations**, 2010. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 06 sep. 2014.

_____. **UN Integrated Mission Planning Process**, 2006. Disponible en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 07 sep. 2014.



_____. ITS Standing Operating Procedure on Training Recognition, 2009.
Disponibile en: <<http://www.peacekeepingbestpractices.unlb.org>>. Acceso en: 07 sep.
2014.

NO COPIAR